

Rapport aan
Stichting Ark
te Nijmegen
inzake de jaarrekening 2024

Stichting Ark, Nijmegen

Inhoudsopgave

	Pagina
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	3
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
Geconsolideerde balans per 31 december 2024	10
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	13
Toelichting op de geconsolideerde balans	17
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	28
Overige toelichtingen	33
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	35
Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over 2024	37
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	38
Toelichting op de enkelvoudige balans	40
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	50
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	52
BIJLAGEN	
1. Bijlage 1: Geconsolideerde begroting	57
2. Bijlage 2: Intern opgesteld exploitatieoverzicht	58
3. Bijlage 3: Bestuur en nevenfuncties	59
4. Bijlage 4: Toelichting bestedingen	61

Stichting Ark, Nijmegen

Bestuursverslag

Bestuursverslag 2024

1. 35 jaar natuurontwikkeling in Nederland

In 2024 bestond ARK 35 jaar. Ook al is dit geen algemeen erkend jubileumjaar hebben we deze mijlpaal toch aangegrepen om het belang van rewilding in de spotlight te zetten. En daarmee ook ARK Rewilding Nederland als organisatie, want ‘bekend maakt bemind’. We organiseerden onder andere een succesvol symposium NL.WILD, publiceerden een ondertussen zeer goed verkocht boek van onze tekenaar/ecoloog Jeroen Helmer (“Wildernis in eigen land”), gaven door heel het land lezingen over rewilding, en brachten de resultaten van ons werk in de zeven gebieden nog meer onder de aandacht dan normaal, door onder meer een reeks artikelen en excursies.

Onze observatie is dat rewilding in brede zin steeds meer wordt omarmd als toekomstgerichte strategie, en ARK in toenemende mate wordt herkend en erkend als organisatie die pragmatisch en doelmatig het verschil kan maken voor de natuur en de mens. Anderzijds waren er natuurlijk ook politieke ontwikkelingen in 2024, zowel op provincie als op landelijk niveau, die zorgden voor een minder natuur-georiënteerd bestuur in Nederland. De verschillen tussen de provincies blijken echter groot, en de haalbaarheid van onze doelen op de verschillende plekken gaat daar gelijk mee op. Wat ARK benadrukt, nu meer dan ooit, is dat natuur niet alleen van belang is voor biodiversiteit maar ook voor vele andere maatschappelijke opgaven, zoals gezondheid, leefbaarheid en het tegengaan van wateroverlast en – schaarste.

De in 2023 opgerichte opschalingsprogramma’s, die zich richten op het inspireren en mobiliseren van andere partijen dan ARK om aan rewilding te doen, hebben in 2024 een brede keur aan activiteiten ondernomen. Opvallend is het succes van de Jonge Rewilders, een netwerk van studenten, jonge professionals en andere jongeren. Binnen een jaar zijn 650 leden aangesloten bij het netwerk. Ze gaan mee op excursies en organiseren deze ook zelf, wonen lezingen bij, hebben van ARK tijdelijk een stuk grond in beheer gekregen waarvoor ze een rewildingsplan ontwikkelden en hebben een levendige online community. Bij ARK en bij het concept rewilding in het algemeen vinden ze een verhaal van hoop over een leefbare toekomst.

Net als in 2023, was ook in 2024 de grondmarkt krap, door onder meer grondspeculatie, schaalvergroting van intensieve landbouw, extensivering van landbouw en de onzekerheden in het provinciale en landelijke beleid met betrekking tot de inrichting van het landelijk gebied. Prijzen van landbouwgrond zijn in 2024 met gemiddeld 8,3 % toegenomen.

Toch lukte het ARK in de tweede helft van 2024 letterlijk en figuurlijk weer om “meters te maken”. In totaal kochten we 93,1 hectare, allemaal in 1-op-1 processen. In veilingen en inschrijvingen hadden we geen succes, telkens boden we niet de hoogste prijs. De meeste aankopen betroffen kleinere percelen van een aantal hectares per keer, maar we hebben ook een aantal grotere aankopen kunnen doen. De meeste hectares (74,3) zijn aangekocht in Het

Groene Woud, maar ook in het Drielandenpark heeft een grote aankoop plaatsgevonden (18,8), met onder andere een grote gift van een particulier fonds. Tegelijkertijd hebben we in 2024 24,7 hectare verkocht, met name natuurgrond die door terreinbeherende organisaties voor altijd als natuur zal worden beheerd. De totale hoeveelheid grond die ARK in bezit heeft eind 2024 is 388 hectare.

De (voor)financiering van deze gronden en de natuurontwikkeling doet ARK uit eigen middelen, met giften en door middel van externe leningen. Publieke financier N nationaal Groenfonds rekende in 2024 zeer hoge rentes, tot wel 6,8%. Aangezien deze rentelasten moeilijk te dekken zijn, is het voor ARK van belang om alternatieven voor dergelijke leningen te vinden. Al in 2019 is de onafhankelijke Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud opgezet. Deze stichting maakt mogelijk dat vermogende particulieren en andere private partijen gemakkelijker geld kunnen uitlenen aan ARK, tegen een beperkte vergoeding en met hypothecaire zekerheid, voor het realiseren van onze doelen. In 2024 zijn 2 particulieren bereid gevonden geld uit te lenen, waarvan één uitlening in 2025 heeft plaatsgevonden. In 2024 is tevens het onderzoek gestart om het werkgebied van deze stichting uit te breiden naar al onze gebieden waar we aan gebiedsontwikkeling doen. In 2025 zal dit naar verwachting geëffectueerd kunnen worden.

Begin 2024 werd een extra aanvraag van ARK van de Nationale Postcode Loterij van € 2,1 miljoen euro goedgekeurd, ter besteding aan gebiedsontwikkelingswerk in het Kempen~Broek in 5 jaar.

2. Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim was in 2024 met 5,3% aanzienlijk hoger dan in 2023 (1,8%). Het ziekteverzuim was zoveel hoger doordat er 7 medewerkers langdurig(er) gedeeltelijk of geheel ziek waren. Gelukkig zijn 6 van hen inmiddels weer volledig aan het werk. Helaas is één van hen momenteel nog steeds (volledig) ziek. Hoewel verklaarbaar blijft dit een belangrijk aandachtspunt. Allereerst vanuit het welzijn van de collega's, maar daarnaast ook omdat ARK geen ziekteverzuimverzekering heeft en een relatief klein personeelsbestand. Een hoog of laag ziekteverzuim is daarmee dus rechtstreeks van invloed op het resultaat van ARK. Vanwege een langer dan verwachte wervingsperiode voor de directeur bedrijfsvoering vallen de kosten desalniettemin in 2024 toch lager uit dan begroot.

3. Over de ontwikkeling van Stichting Ark in 2024

In 2024 was algemeen directeur Esther Blom het enige lid van de directie; de zoektocht naar een (niet statutair) directeur bedrijfsvoering duurde langer dan gehoopt. Eind 2024 is deze alsnog gevonden in de persoon van Rik Posthumus die januari 2025 is aangetreden bij ARK. Zijn sterke zakelijke en ondernemende achtergrond zal ARK helpen bij de verdere professionalisering van de organisatie, het ontwikkelen van partnerships en fondsenwerving in brede zin.

In de tussentijd is er in 2024 een aangepast organogram doorgevoerd, is de organisatie overgestapt op het model van zelfverantwoordelijke teams - met leiderschap op niveau van de gebieds- en opschalingsprogramma's - en is er een managementteam gevormd. Zo zijn de structuur en werkvormen geheel in lijn gekomen met de in 2023 ingegane meerjarenstrategie.

De Raad van Toezicht bestond in 2024 uit: Jan Ernst de Groot (voorzitter), Caroline Visser, Han Olff, Ellen Masselink, Bregje van Wesenbeeck, Vera Thijssen, Floor van den Elzen en Guido Rijnja (toegetreten in 2024 als vervanger van Tim Slager). De Raad van Toezicht heeft viermaal vergaderd. In april zijn de jaarrekening en het jaarverslag 2023 goedgekeurd. In juni heeft er een vergadering plus veldbezoek aan het ARK-programma in de delta plaatsgevonden. In september zijn de halfjaarrapportage en halfjaarcijfers 2024 besproken. Eind november heeft de raad goedkeuring verleend aan het jaarplan 2025.

Op 25 november heeft ook de jaarlijkse zelfevaluatie van de Raad van Toezicht plaatsgevonden. De samenvatting is als volgt:

De Raad van Toezicht vindt dat zij tijdig wordt betrokken bij de belangrijkste zaken en haar (primaire) rol als toezichthouder goed kan spelen. Het gevoel is dat ARK en ook de Raad van Toezicht zich op de goede zaken richten, dat de nieuwe strategie vorm begint te krijgen, dat de directeur goed in haar rol zit en een veelbelovende rechterhand heeft aangetrokken, en dat de samenstelling en de vergaderhygiëne van de Raad van Toezicht op orde zijn: de vergaderingen verlopen efficiënt, hebben een open sfeer en worden goed geïnformeerd, voorgezeten en verslagen. De auditcommissie vervult een nuttige en afdoende rol naar directie/organisatie en naar de plenaire Raad van Toezicht. In de werkgeversrol naar de directeur wordt o.a. voorzien door het jaarlijkse functioneringsgesprek van de afgevaardigde Raad van Toezicht-leden, met regelmatige contactmomenten hierover gedurende het jaar. Goedkeuringsproces en informatievoorziening in geval van grondaankopen zijn effectief en efficiënt en de georganiseerde deep dive over grondaankopen werd gewaardeerd. Ook is het in 2024 gelukt om (op uitnodiging van de directie) regelmatig aanwezigheid te hebben vanuit de Raad van Toezicht bij evenementen van de organisatie. Wat betreft de adviesrol (gevraagd en ongevraagd advies) vinden de meeste Raad van Toezicht-leden dat er ruimte is voor verbetering in de kwaliteit van de gedachtewisseling over inhoudelijke onderwerpen tijdens de vergaderingen, de ruimte voor vrije gedachtewisseling en in de specifieke aandachtspunten en expertise van elk van de leden. Verbeteracties zijn daarop geformuleerd en al uitgevoerd.

In 2015 heeft de Raad van Toezicht een auditcommissie ingesteld, thans bestaande uit Jan Ernst de Groot en Caroline Visser. De auditcommissie heeft in april 2024 de jaarrekening 2023 en managementletter besproken met de registeraccountant, en verslag gedaan aan de Raad van Toezicht. In november 2024 heeft de auditcommissie de financiële rapportage met de directie besproken en hierover verslag gedaan.

Het aantal medewerkers varieerde in 2024 tussen 35 en 39 medewerkers, met per saldo 29 fte. In 2024 zijn 3 medewerkers aangenomen en heeft één medewerker ARK verlaten. De gemiddelde leeftijd van de medewerkers van ARK is een aandachtspunt.

In 2024 waren twee (externe) vertrouwenspersonen beschikbaar voor het personeel. Zij zijn enkele malen geconsulteerd om advies, maar er zijn bij hen geen formele klachten ingediend/meldingen gedaan. Er is naast de formele vertrouwenspersonen ook een interne contactpersoon in het leven geroepen voor jonge en nieuwe ARK'ers, zodat men op een laagdrempelige manier kan overleggen over zaken waar men tegenaan loopt.

Ook in 2024 heeft ARK bij enkele projecten met vrijwilligers gewerkt. Vrijwilligers waren actief bij het verzorgen van veldlessen, struintochten en voor monitoring.

4. Bij de jaarrekening 2024

De controle van de jaarrekening is uitgevoerd door een Register Accountant van Konings Maters te Nijmegen. De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen 650 voor de jaarverslaggeving van fondswervende organisaties.

Over 2024 is een resultaat behaald van € 49.372. Dit bedrag is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve bedraagt € 2.194.987 en de algemene reserve € 53.953. De continuïteitsreserve dient om de activiteiten en doelstellingen van ARK op langere termijn te waarborgen. De algemene reserve staat vrij beschikbaar aan de directie.

In 2024 heeft ARK een flinke sprong gemaakt in zowel baten als besteding aan doelstelling. Mede met dank aan de extra bijdrage voor het Kempen~Broek in Limburg van de Nationale Postcode Loterij en een grote andere donatie. Dit is ook een stijging ten opzichte van begroting 2024. Dit is te verklaren doordat deze additionele middelen pas na begroting 2024 ter beschikking zijn gekomen. In totaal kocht ARK in 2024 voor € 9,7 miljoen aan grond, terwijl € 5,3 miljoen begroot was. Dit jaar is daarenboven op zichzelf een relatief succesvol jaar geweest voor wat betreft verwervingen. In 2023 was de totaalsom van verwervingen namelijk € 3,4 miljoen. Onze doelstelling van 100 hectare per jaar haalden we daarmee evenwel nog net niet dit jaar (93,1).

Het eigen vermogen is toegenomen met € 4,4 miljoen naar € 26,9 miljoen. Onder het eigen vermogen is het grondfonds opgenomen met einde 2024 in totaal 388 hectare grond, met een totale boekwaarde van € 23,2 miljoen. De gronden blijven in principe tijdelijk bezit van ARK en worden ingezet voor natuurontwikkeling of grondruilen.

Het bestemmingsfonds is in 2024 met € 522.881 afgenomen naar € 1,5 miljoen. Het bestemmingsfonds bestaat uit vooruit ontvangen gelden voor het uitvoeren van (doorlopende) projecten in 2025 en volgende jaren.

Het aantal uren gespaard verlof (= niet binnen jaar van toekenning opgenomen verlof) is in 2024 toegenomen met 594 uur tot een totaal van 5.744 uur. De totale reservering bedraagt hiervoor € 180.225.

5. Toelichting bij de posten werving, beheer en administratie, besteding doelstelling en rente

In de jaarrekening zijn onder de wervingskosten de kosten opgenomen voor de werving van ARK-brede, (vooralsnog) niet project- en programma-gebonden (ongeoormerkte) donaties, subsidies en leningen bij particulieren, bedrijven, overheden en andere non-gouvernementele organisaties. De werving van de project- en programmafinancieringen, waaronder het aanvragen van projectsubsidies en uitbreiding van lopende samenwerkingscontracten, zijn als projectgebonden kosten besteed aan doelstellingen opgevat.

In 2024 bedroegen de wervingskosten € 28.962, oftewel 3% van de ongeoormerkte inkomsten. Als niet-projectgebonden baten worden de jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (€ 900.000) opgevat, plus het totaal van diverse giften van particulieren en bedrijven in 2024 (€ 59.120). De giften van particulieren vallen daarmee lager uit dan in 2023, toen ze € 77.926 bedroegen. Ongeoormerkte inkomsten worden via onze jaarbegroting dan wel door tussentijdse directiebesluiten toebedeeld aan de diverse projectbudgetten. Het actuele nog niet toegekende saldo is als een nog “onbestemde reserve” opgenomen in het bestemmingsfonds.

In 2024 heeft ARK in totaal € 15.212.427 besteed aan de primaire doelstelling. Dat is 97,2 % van de totale uitgaven. Deze kosten waren als volgt opgebouwd:

o Aankoop gronden	€ 9.739.201
o Werk derden	€ 3.063.958
o Personeelsinzet ARK	€ 2.409.268

De kosten voor beheer en administratie bedroegen over 2024 € 401.478. Dat is 2,6% van de totale kosten. Het aantal bestede zogenaamde indirecte uren (niet aan verlof, noch direct aan doelstelling bestede uren) bedroeg over 2024 uiteindelijk 15.335 uur, te weten 25,8% van de totale directe en indirecte uren. De relatieve hoeveelheid indirecte uren zijn iets lager dan vorig jaar (27%) doordat met het programmatisch werken meer gericht aan programma's werd

gewerkt. Aan werving werd in 2024 € 28.962 uitgegeven (2023 € 14.553). Dat is 0.2% van de totale kosten. De post reiskosten 2024 bedroeg € 89.750 en was iets hoger dan in 2023 (€ 83.158). Het beleid van ARK is dat reizen zo veel mogelijk worden gemaakt via openbaar vervoer.

Waar voorheen ARK vaak voorschotten ontving van de subsidieverstrekkers voor het aankopen van gronden, moet ARK nu vaak eigen en vreemd vermogen inzetten om gronden te kunnen aankopen. De rentes van vreemd vermogen zijn gestegen de laatste jaren. Deze combinatie heeft ervoor gezorgd dat ARK over 2024 € 236.087 aan rentelasten en soortgelijke kosten ten laste brengt van haar resultaat. Deze lasten zijn niet subsidiabel en daarom een significante kostenpost die gedekt moet worden. Om deze kosten verder te beperken is in 2024 meer ingezet in het verkrijgen van alternatieve fondsen en leningen met lagere rentes.

6. Actuele ontwikkelingen na balansdatum

In januari 2025 is directeur bedrijfsvoering Rik Posthumus aan de slag gegaan voor ARK Rewilding Nederland.

De grondmarkt blijft onverminderd krap. Bij een aantal inschrijvingen begin 2025 werden we overboden, hetgeen bevestigt wat eerder is beschreven in dit bestuursverslag (paragraaf 1).

In maart 2025 vernamen we dat de Nationale Postcode Loterij onze jaarlijkse bijdrage heeft verhoogd van € 900.000 naar € 1.000.000. De eerste helft van 2025 vindt ook de vijfjaarlijkse evaluatie van ons meerjarige partnership met de Nationale Postcode Loterij plaats.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Esther Blom', written over a horizontal line.

Esther Blom
Directeur-bestuurder ARK Rewilding Nederland

Nijmegen, 10 april 2025

Stichting Ark, Nijmegen

Geconsolideerde jaarrekening

Stichting Ark, Nijmegen

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Gronden	23.182.125		18.295.516	
Inventaris	<u>10.219</u>		<u>7.137</u>	
		23.192.344		18.302.653
Financiële vaste activa		876.343		910.920
VLOTTENDE ACTIVA				
Onderhanden projecten		15.838.168		10.306.644
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	151.916		83.804	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	45.552		44.801	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>44.151</u>		<u>692.096</u>	
		241.619		820.701
Liquide middelen		978.104		1.741.514
		<u>41.126.578</u>		<u>32.082.432</u>

Stichting Ark, Nijmegen

PASSIVA

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
GROEPSVERMOGEN		26.931.213		22.518.113
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Onderhandse leningen		5.136.994		3.659.311
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	431.676		206.031	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	113.992		154.396	
Overige schulden en overlopende passiva	8.512.703		5.544.581	
		9.058.371		5.905.008
		<u>41.126.578</u>		<u>32.082.432</u>

Stichting Ark, Nijmegen

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024 €	Budget 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten			
Baten van subsidies van overheden	2.913.727	6.815.988	4.492.177
Baten Nationale Postcode Loterij	3.001.000	900.000	900.000
Baten van particulieren / bedrijven	59.120	37.500	77.926
Baten van organisaties zonder winst oogmerk	1.812.000	1.507.628	1.427.072
Geleverde diensten en producten	8.142.479	2.742.205	3.714.249
	<u>15.928.326</u>	<u>12.003.321</u>	<u>10.611.424</u>
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	15.212.427	11.113.933	9.881.716
Kosten beheer en administratie	401.478	506.764	337.771
Wervingskosten	28.962	186.229	14.553
Som der bedrijfslasten	<u>15.642.867</u>	<u>11.806.926</u>	<u>10.234.040</u>
Bedrijfsresultaat	<u>285.459</u>	<u>196.395</u>	<u>377.384</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.134	4.000	4.606
Rentelasten en soortgelijke kosten	-240.221	-160.000	-285.456
Financiële baten en lasten	<u>-236.087</u>	<u>-156.000</u>	<u>-280.850</u>
Netto resultaat	<u>49.372</u>	<u>40.395</u>	<u>96.534</u>
Voorstel resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	49.372	40.395	96.534
Algemene reserve	-	-	-
Totaal	<u>49.372</u>	<u>40.395</u>	<u>96.534</u>

Stichting Ark, Nijmegen

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Stichting Ark is feitelijk en statutair gevestigd op Winselingseweg 95, 6541 AH te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41050554.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Ark is opgericht op 23 juni 1989. Het doel van stichting Ark is het op basis van natuurlijke processen ontwikkelen van natuur en landschap ten dienste van de samenleving. Stichting Ark heeft een 100% deelneming in Ark Projecten B.V.. Stichting Ark heeft geen winstoogmerk.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ark zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De consolidatiegrondslagen

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Stichting Ark.

De financiële gegevens van Stichting Ark en haar dochtermaatschappij Ark Projecten B.V. te Nijmegen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Ark.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, en in overeenstemming met het reglement CBF-keur.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stichting Ark, Nijmegen

Grondslagen

Materiële vaste activa

Stichting Ark koopt gronden aan voor het ontwikkelen van nieuwe natuurgebieden. Voor de aankoop van deze gronden ontvangt Stichting Ark subsidies of financieringen. Het is de bedoeling dat deze gebieden tijdelijk bij Stichting Ark in eigendom blijven en op de lange termijn worden overgedragen. In bijzondere gevallen worden er opstallen gekocht.

Materiële vaste activa gebruikt voor structurele projecten en in gebruik voor de eigen organisatie worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met afschrijvingen op basis van de geschatte levensduur en zo nodig rekening houdende met bijzondere waardeverminderingen en eventuele restwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Ark in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Deze voorziening wordt allereerst in mindering gebracht op de vordering op de desbetreffende deelneming.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten zijn gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met de ontvangen projectopbrengsten.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten en in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum

Stichting Ark, Nijmegen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Reserve:

Er wordt een continuïteitsreserve beoogd ter grootte van het brutojaarsalaris inclusief werkgeverslasten van alle werknemers tezamen.

Fondsen:

Het bestemmingsfonds heeft betrekking op gelden ontvangen van derden voor de uitvoering van projecten. In het bestemmingsfonds zijn met ingang van 2018 alleen gelden opgenomen waarvoor geen terugbetalingsverplichting bestaat.

Grondfonds:

Het grondfonds geeft de waarde aan van de aan grondaankopen bestede gelden van projecten waarvoor subsidie wordt verstrekt. Deze kunnen bestaan uit ruilgronden dan wel gronden waarvoor subsidie wordt ontvangen.

Algemene reserve:

Algemene reserves zijn alle reserves, andere dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Stichting Ark, Nijmegen

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen. Tekorten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Subsidiebaten

Volgens de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) dienen subsidieontvangsten ten gunste van het jaar geboekt te worden waarin de subsidie is ontvangen. In het boekjaar niet bestede subsidies worden via de verdeling van het overschot toegevoegd aan het bestemmingsfonds of verantwoord onder de overige schulden. Dit is afhankelijk van een eventuele terugbetalingsverplichting van de subsidie.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Stichting Ark, Nijmegen

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Gronden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
Aanschafwaarde	25.087.343	83.200	-	25.170.543
Cumulatieve afschrijvingen	-	-76.063	-	-76.063
Cumulatieve waardevermindering	-6.791.827	-	-	-6.791.827
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>18.295.516</u>	<u>7.137</u>	<u>-</u>	<u>18.302.653</u>
Mutaties				
Investeringen	9.739.201	5.644	-	9.744.845
Afschrijvingen	-	-2.562	-	-2.562
Desinvesteringen	-1.837.218	-	-	-1.837.218
Waardeverminderingen	-3.015.374	-	-	-3.015.374
Saldo mutaties	<u>4.886.609</u>	<u>3.082</u>	<u>-</u>	<u>4.889.691</u>
Stand per 31 december 2024				
Aanschafwaarde	32.989.326	88.844	35.862	33.114.032
Cumulatieve afschrijvingen	-	-78.625	-35.862	-114.487
Cumulatieve waardevermindering	-9.807.201	-	-	-9.807.201
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>23.182.125</u>	<u>10.219</u>	<u>-</u>	<u>23.192.344</u>

Gronden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gronden waarop een kwalitatieve verplichting wordt gelegd via een notariële akte, waarbij de functie van de grond verandert van landbouw naar natuur, worden afgewaardeerd van de landbouwwaarde waartegen het is verkregen naar natuurwaarde na het passeren van de notariële akte.

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	<u>876.343</u>	<u>910.920</u>
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	64.578	64.182
Lening particulier	102.460	116.259
Te ontvangen SKNL subsidies	<u>709.305</u>	<u>730.479</u>
	<u>876.343</u>	<u>910.920</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Lening particulier</u>		
Boekwaarde per 1 januari	116.259	127.059
Aflossing in boekjaar	<u>-13.799</u>	<u>-10.800</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>102.460</u>	<u>116.259</u>

Op 2 april 2015 is de Zeetoren te Hoek van Holland verkocht voor € 190.000. Aan koper is een lening verstrekt ter grootte van de koopsom. De rente bedraagt 3,8% op jaarbasis en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.150 met ingang van 1 januari 2024 (2023: € 900).
De einddatum van de lening is april 2028.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Waarborgsommen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	64.182	64.382
Verstreking in boekjaar	596	-
Aflossing in boekjaar	<u>-200</u>	<u>-200</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>64.578</u>	<u>64.182</u>

Dit betreft een rentedepot inzake de lening van Stichting Groenfonds van € 56.000, waarborgsommen voor brandstofpassen ter grootte van € 1.800 en daarnaast een waarborgsom voor de huur van € 6.778. (2023: rentedepot € 56.000, brandstofpassen € 2.000 en huur € 6.182).

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Te ontvangen SKNL subsidies</u>		
Boekwaarde per 1 januari	730.479	750.568
Rentebijbeschrijvingen	39.246	40.331
Aflossing in boekjaar	<u>-60.420</u>	<u>-60.420</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>709.305</u></u>	<u><u>730.479</u></u>

Dit betreft een in 2007 overeengekomen 30 jarige subsidieuitkering.

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Onderhanden projecten		
Geactiveerde uitgaven	58.631.290	45.548.609
Bestemmingsreserve resp. vooruitontvangen subsidies	9.653.723	7.153.057
Ontvangen inzake onderhanden projecten	<u>-52.446.845</u>	<u>-42.395.022</u>
Totaal	<u><u>15.838.168</u></u>	<u><u>10.306.644</u></u>

Specificatie onderhanden projecten

Het Groene Woud	13.212.149	7.144.809
Kempen-Broek	1.532.093	1.396.688
Gelderse Poort en rivieren	816.528	1.287.245
Drielandenpark	81.648	19.161
Rijn-Maasmonding	-	11.269
Noordzee	-	-
Veluwe	-	-
Opschalingsprogramma's	30.650	84.332
Overige projecten	<u>165.100</u>	<u>363.140</u>
Totaal	<u><u>15.838.168</u></u>	<u><u>10.306.644</u></u>

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u><u>151.916</u></u>	<u><u>83.804</u></u>
----------------------------------	-----------------------	----------------------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u><u>45.552</u></u>	<u><u>44.801</u></u>
----------------	----------------------	----------------------

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen inzake verkoop grond	-	666.294
Nog te ontvangen bedragen	-	9.831
Vooruitbetaalde kosten	4.534	3.801
Te ontvangen rente	<u>39.617</u>	<u>12.170</u>
	<u>44.151</u>	<u>692.096</u>
 Liquide middelen		
Rabobank	875.232	1.330.997
ASN Bank	2.125	2.135
ING Bank	-	50.197
Triodos bank	<u>100.747</u>	<u>358.185</u>
	<u>978.104</u>	<u>1.741.514</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Stichting Ark, Nijmegen

Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds	<u>1.500.148</u>	<u>2.023.029</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	2.023.029	2.187.427
Mutatie	<u>-522.881</u>	<u>-164.398</u>
Stand per 31 december	<u>1.500.148</u>	<u>2.023.029</u>

Het bestemmingsfonds bestaat uit de vooruitontvangen bedragen voor projecten. De mutatie in de vooruitontvangen bedragen loopt via de staat van baten en lasten en bestaat uit ontvangsten minus bestedingen.

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Grondfonds		
Grondfonds	<u>23.182.125</u>	<u>18.295.516</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Grondfonds		
Stand per 1 januari	18.295.516	18.590.168
Mutaties in verband met grondaankopen en -verkoop en afwaardering van gronden	<u>4.886.609</u>	<u>-294.652</u>
Stand per 31 december	<u>23.182.125</u>	<u>18.295.516</u>

De stand van het grondfonds is gelijk aan de waarde van de gronden op de balans. De gronden worden ingezet bij de projecten en de mutaties in de gronden lopen via de staat van baten en lasten.

Stichting Ark, Nijmegen

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Onderhandse leningen		
Langlopende leningen	4.450.000	2.950.000
Overige langlopende leningen	<u>686.994</u>	<u>709.311</u>
	<u><u>5.136.994</u></u>	<u><u>3.659.311</u></u>
 <u>Langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	2.250.000	900.000
Lening Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud	1.200.000	1.000.000
Lening ForestPeace Foundation	1.000.000	1.000.000
Lening Stichting Abri voor Dieren	<u>-</u>	<u>50.000</u>
	<u><u>4.450.000</u></u>	<u><u>2.950.000</u></u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Nationaal Groenfonds		
Saldo per 1 januari	900.000	4.000.000
Verhoging	2.250.000	-
Aflossing	<u>-900.000</u>	<u>-3.100.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>2.250.000</u></u>	<u><u>900.000</u></u>

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening van het Nationaal Groenfonds ten behoeve van het project 'het Groene Woud' of 'Kempen-Broek'.

Op 19 mei 2023 is een tweede rekening-courant faciliteit ten behoeve van Kempen-Broek beschikbaar gesteld door stichting Nationaal Groenfonds. Deze faciliteit kent een kredietlimiet van € 2.000.000 en heeft een looptijd tot 30 juni 2026.

De lening kan worden opgenomen in tranches van minimaal €150.000 en de rente is de 1 maands Euribor met een opslag van 2,75%. De financiering is maximaal 80% van de laagste waarde van het aankoopbedrag of de getaxeerde waarde van de gronden, waarop een eerste hypotheek wordt verstrekt. Het eerder gestorte rentedepot van € 56.000 strekt ook tot zekerheid voor de rentebetaling van deze faciliteit.

Op 10 december 2024 is de lening verlengd met wederom 60 maanden tot 31 december 2029 en omgezet naar een rekening-courant faciliteit van € 4.000.000.

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud		
Saldo per 1 januari	1.000.000	1.987.875
Verhoging	200.000	-
Aflossing	<u>-</u>	<u>-987.875</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.200.000</u></u>	<u><u>1.000.000</u></u>

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening, welke in 2021 en in 2022 is verhoogd, ten behoeve van het project 'het Groene Woud'. Als zekerheid is verstrekt het recht van eerste hypotheek op de gronden die zijn aangekocht met deze lening. De lening is aflossingsvrij en er is een rente van 1% op jaarbasis overeengekomen.

De lening wordt afgelost wanneer de gronden die als zekerheid zijn verstrekt zullen worden verkocht, tenzij er andere gronden als zekerheid worden gesteld. Gezien de looptijd van het project zal dit niet binnen 1 jaar zijn en derhalve staat de lening als langlopende vermeld.

In 2024 is een nieuwe lening aangegaan ter grootte van € 200.000. De lening loopt tot 31 maart 2027. Er is geen rente verschuldigd. Als onderpand is een hypothecaire zekerheid op grond verstrekt.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening ForestPeace Foundation		
Saldo per 1 januari	1.000.000	-
Verhoging	<u>-</u>	<u>1.000.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.000.000</u></u>	<u><u>1.000.000</u></u>

Dit betreft een in 2023 afgesloten hypothecaire lening met een hoofdsom van € 1.000.000. De looptijd van de lening is maximaal 7 jaar. De gehele hoofdsom dient uiterlijk op 31 juli 2030 te zijn afgelost. De rente bedraagt 1,2% op jaarbasis.

Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek aan ForestPeace op gronden/objecten welke door stichting Ark worden verwerven of reeds zijn verworven met de gelden die mede door ForestPeace zijn gekocht. Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek op de gronden/objecten die met deze lening zijn aangekocht.

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Abri voor Dieren		
Saldo per 1 januari	50.000	150.000
Aflossing	<u>-50.000</u>	<u>-100.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

Dit betreft een in 2021 verstrekte lening die bedoeld is voor aankoop van gronden binnen het plan 'Elde, Versterking Leembossen De Geelders - Elderbroek'. De gronden worden verworven op basis van een formele taxatie van het Groen Ontwikkelfonds Brabant (GOB).

De lening is in 2024 volledig afgelost.

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
<u>Overige langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	<u><u>686.994</u></u>	<u><u>709.311</u></u>

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Nationaal Groenfonds		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-604.203	-543.783
Cumulatieve bijgeschreven rente	<u>443.833</u>	<u>403.502</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>730.479</u></u>	<u><u>750.568</u></u>
Mutaties		
Aflossing	-60.420	-60.420
Bijgeschreven rente	<u>39.246</u>	<u>40.331</u>
Saldo mutaties	<u><u>-21.174</u></u>	<u><u>-20.089</u></u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-664.623	-604.203
Cumulatieve bijgeschreven rente	<u>483.079</u>	<u>443.833</u>
	709.305	730.479
Kortlopend deel	<u>-22.311</u>	<u>-21.168</u>
Saldo per 31 december	<u><u>686.994</u></u>	<u><u>709.311</u></u>

Dit betreft een 30 jarige lening waarop jaarlijks de rente van 5,4% wordt bijgeschreven. Aflossing geschiedt op basis van annuïteiten met een totaalbedrag van € 60.420,44 per jaar. De aflossing vindt plaats door middel van verrekening met de te ontvangen subsidies SKNL zoals vermeld onder de financiële vaste activa.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>431.676</u>	<u>206.031</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	62.248	77.994
Premies sociale verzekeringen	51.744	43.734
Pensioenen	<u>-</u>	<u>32.668</u>
	<u><u>113.992</u></u>	<u><u>154.396</u></u>

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	8.153.574	5.150.172
Rente	52.116	127.893
Aflossingsverplichtingen	22.311	21.168
Vakantiegeld- en vakantiedagen	258.718	218.669
Vooruitontvangen bedragen en nog te betalen kosten	<u>25.984</u>	<u>26.679</u>
	<u>8.512.703</u>	<u>5.544.581</u>
 <u>Aflossingsverplichtingen</u>		
Kortlopend deel lening Nationaal Groenfonds	<u>22.311</u>	<u>21.168</u>

Stichting Ark, Nijmegen

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Er is sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Ark Projecten B.V. Uit dien hoofde is de Stichting mede hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden van deze vennootschap.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Stichting ARK heeft een huurverplichting ten behoeve van het huurpand aan de Winselingseweg 95 te Nijmegen.

De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 12.640. Het contract loopt tot 18 juli 2027.

Stichting Ark, Nijmegen

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Baten			
Baten van subsidies van overheden	2.913.727	6.815.988	4.492.177
Baten Nationale Postcode Loterij	3.001.000	900.000	900.000
Baten van particulieren / bedrijven	59.120	37.500	77.926
Baten van organisaties zonder winst oogmerk	1.812.000	1.507.628	1.427.072
Geleverde diensten en producten	8.142.479	2.742.205	3.714.249
	<u>15.928.326</u>	<u>12.003.321</u>	<u>10.611.424</u>

Subsidievoorwaarden

Over de meeste projecten wordt achteraf inhoudelijk en financieel verantwoording afgelegd aan opdrachtgever of subsidieverlener. Bij meerjarige projecten wordt jaarlijks inhoudelijk en financieel gerapporteerd. Uitgangspunt is het budget dat gemaakt is. Wijzigingen gebeuren in overleg met de opdrachtgever of subsidieverlener.

De jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij ter waarde van € 900.000 is een donatie vloeiend uit een meerjarige partnership sinds januari 1996. Elke 5 jaar vindt er een evaluatie plaats. De eerstvolgende evaluatie vindt plaats in 2025.

De andere opbrengsten zijn één of meerjarige projectgelden en inkomsten uit verkoop van boeken, brochures en zoekplaten.

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Baten Nationale Postcode Loterij			
Baten Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Extra projectbijdrage Nationale Postcode Loterij	2.100.000	-	-
Eenmalige prijsuitreiking	1.000	-	-
	<u>3.001.000</u>	<u>900.000</u>	<u>900.000</u>

Besteed aan doelstellingen

Grondverwerving	9.739.201	5.280.500	3.445.475
Werk derden	3.063.958	3.588.998	4.238.600
Inzet Ark	2.409.268	2.244.435	2.197.641
	<u>15.212.427</u>	<u>11.113.933</u>	<u>9.881.716</u>

Stichting Ark, Nijmegen

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Besteed aan doelstelling uitgesplitst naar doelstelling			
Het Groene Woud	9.284.801	3.936.949	2.831.823
Drielandenpark	2.297.384	2.240.777	969.773
Noordzee	1.286.298	1.488.680	1.194.613
Opschalingsprogramma	842.891	1.139.242	995.366
Gelderse Poort	554.397	650.525	438.064
Veluwe	368.303	436.799	459.315
Kempen-Broek	360.945	982.945	2.779.623
Rijn-Maasmonding	217.408	238.016	213.139
Totaal	15.212.427	11.113.933	9.881.716
Kosten beheer en administratie			
Bedrijfsbureau	401.478	506.764	337.771
		2024	2023
		€	€
Bezoldiging bestuurders			
Bezoldiging bestuurders		101.054	103.534
Totaal		101.054	103.534

Bezoldiging bestuurder

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid getoetst en de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere beloningscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de Regeling Beloning directeuren voor goededoelenorganisaties (zie www.goededoeleninnederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting ARK vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 455 met een maximaal jaarinkomen per 1 januari 2024 van € 154.951 (1 FTE/12mnd)

Stichting Ark, Nijmegen

	E. Blom, directeur
	<u>€</u>
Bezoldiging	
Bruto beloning	86.546
Vakantiegeld	<u>6.924</u>
	93.470
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	7.584
Belaste vergoedingen	<u>-</u>
Totaal	<u><u>101.054</u></u>

Er is sprake van een fulltime dienstverband in 2024.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag per jaar. De belaste vergoedingen bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden allen onbezoldigd.

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Wervingskosten			
Wervingskosten	<u>28.962</u>	<u>186.229</u>	<u>14.553</u>

Hieronder zijn de kosten opgenomen voor de werving van (vooralsnog) ongeoormerkte gelden bij particulieren, overheden en andere organisaties. De wervingskosten bedragen 3% van de ongeoormerkte inkomsten.

Deze ongeoormerkte inkomsten bestaan uit de niet-projectgebonden gelden van de Nationale Postcode Loterij (€ 900.000) en het totaal van diverse giften van particulieren/bedrijven van € 59.120.

Ongeoormerkte inkomsten worden via de jaarbegroting, danwel door tussentijdse directiebesluiten toebedeeld aan de diverse projectbudgetten.

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente leningen	<u>4.134</u>	<u>4.000</u>	<u>4.606</u>

Stichting Ark, Nijmegen

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente en kosten	<u>240.221</u>	<u>160.000</u>	<u>285.456</u>

Stichting Ark, Nijmegen

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie 2024	Budget 2024	Mutatie	
	€	€	€	%
Baten	15.928.326	12.003.321	3.925.005	32,7
	15.928.326	12.003.321	3.925.005	32,7
Besteed aan doelstellingen	15.212.427	11.113.933	4.098.494	36,9
Kosten beheer en administratie	401.478	506.764	-105.286	-20,8
Wervingskosten	28.962	186.229	-157.267	-84,4
Som der bedrijfslasten	15.642.867	11.806.926	3.835.941	32,5
Bedrijfsresultaat	285.459	196.395	89.064	45,3
Financiële baten en lasten	-236.087	-156.000	-80.087	-51,3
Netto resultaat	49.372	40.395	8.977	22,2

Voor een verdere analyse van de verschillen verwijzen wij u naar het bestuursverslag en bijlage 4

Stichting Ark, Nijmegen

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers in fte

	Realisatie <u>2024</u>	Realisatie <u>2023</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>29,00</u>	<u>29,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>29,00</u></u>	<u><u>29,00</u></u>

Stichting Ark, Nijmegen

Enkelvoudige jaarrekening

Stichting Ark, Nijmegen

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Gronden	23.182.125		18.295.516	
Inventaris	<u>10.219</u>		<u>7.137</u>	
		23.192.344		18.302.653
Financiële vaste activa				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.884		2.116	
Overige vorderingen	<u>876.343</u>		<u>910.920</u>	
		878.227		913.036
VLOTTENDE ACTIVA				
Onderhanden projecten		15.838.168		10.306.644
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	151.916		83.804	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	45.552		44.801	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>44.151</u>		<u>692.096</u>	
		241.619		820.701
Liquide middelen		976.202		1.739.398
		<u>41.126.560</u>		<u>32.082.432</u>

Stichting Ark, Nijmegen

PASSIVA

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
STICHTINGSVERMOGEN				
Bestemmingsfonds	1.500.148		2.023.029	
Grondfonds	23.182.125		18.295.516	
Reserves	<u>2.248.940</u>		<u>2.199.568</u>	
		26.931.213		22.518.113
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Onderhandse leningen		5.136.994		3.659.311
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	431.676		206.031	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	113.992		154.396	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>8.512.685</u>		<u>5.544.581</u>	
		9.058.353		5.905.008
		<u>41.126.560</u>		<u>32.082.432</u>

Stichting Ark, Nijmegen

ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024

	2024	2023
	€	€
Resultaat deelnemingen	-3.104	-3.211
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	52.476	99.745
Netto resultaat na belastingen	<u>49.372</u>	<u>96.534</u>

Stichting Ark, Nijmegen

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ark is feitelijk en statutair gevestigd op Winselingseweg 95, 6541 AH te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41050554.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting ARK is opgericht op 23 juni 1989. Het doel van stichting ARK is het op basis van natuurlijke processen ontwikkelen van natuur en landschap ten dienste van de samenleving. Stichting ARK heeft geen winstoogmerk.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ark zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De vrijstelling van consolidatie in verband met toepassing van artikel 2:408

Aangezien de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024 van Stichting ARK in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is volstaan met weergave van een beknopte enkelvoudige staat van baten en lasten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Voor zover grondslagen niet nader toegelicht zijn, wordt verwezen naar de grondslagen op bij de geconsolideerde jaarrekening.

Stichting Ark, Nijmegen

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Ark in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Deze voorziening wordt eerst in mindering gebracht op de vordering op de deelneming.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Ark wordt toegerekend.

Stichting Ark, Nijmegen

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Gronden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
Aanschafwaarde	25.087.343	83.200	-	25.170.543
Cumulatieve afschrijvingen	-	-76.063	-	-76.063
Cumulatieve waardevermindering	-6.791.827	-	-	-6.791.827
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>18.295.516</u>	<u>7.137</u>	<u>-</u>	<u>18.302.653</u>
Mutaties				
Investeringen	9.739.201	5.644	-	9.744.845
Afschrijvingen	-	-2.562	-	-2.562
Desinvesteringen	-1.837.218	-	-	-1.837.218
Waardeverminderingen	-3.015.374	-	-	-3.015.374
Saldo mutaties	<u>4.886.609</u>	<u>3.082</u>	<u>-</u>	<u>4.889.691</u>
Stand per 31 december 2024				
Aanschafwaarde	32.989.326	88.844	35.862	33.114.032
Cumulatieve afschrijvingen	-	-78.625	-35.862	-114.487
Cumulatieve waardevermindering	-9.807.201	-	-	-9.807.201
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>23.182.125</u>	<u>10.219</u>	<u>-</u>	<u>23.192.344</u>

Gronden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gronden waarop een kwalitatieve verplichting wordt gelegd via een notariële akte, waarbij de functie van de grond verandert van landbouw naar natuur, worden afgewaardeerd van de landbouwwaarde waartegen het is verkregen naar natuurwaarde na het passeren van de notariële akte.

Stichting Ark, Nijmegen

Financiële vaste activa

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Deelneming Ark Projecten B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Resultaat	-3.105	-3.211
Afboeking op vordering	<u>3.105</u>	<u>3.211</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Lening Ark Projecten B.V.	<u>1.884</u>	<u>2.116</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

Lening Ark Projecten B.V.

Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	57.549	54.543
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	<u>-55.433</u>	<u>-52.222</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.116</u>	<u>2.321</u>
Mutaties		
Waardeverminderingen	-3.105	-3.211
Bijgeschreven rente	<u>2.873</u>	<u>3.006</u>
Saldo mutaties	<u>-232</u>	<u>-205</u>
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	60.422	57.549
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	<u>-58.538</u>	<u>-55.433</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.884</u>	<u>2.116</u>

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Lening particulier	102.460	116.259
Waarborgsommen	64.578	64.182
Te ontvangen SKNL subsidies	709.305	730.479
	<u>876.343</u>	<u>910.920</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

Lening particulier

Boekwaarde per 1 januari	116.259	127.059
Aflossing in boekjaar	<u>-13.799</u>	<u>-10.800</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>102.460</u>	<u>116.259</u>

Op 2 april 2015 is de Zeetoren te Hoek van Holland verkocht voor € 190.000. Aan koper is een lening verstrekt ter grootte van de koopsom. De rente bedraagt 3,8% op jaarbasis en de maandelijkse aflossing bedraagt € 1.150 met ingang van 1 januari 2024 (2023: € 900).
De einddatum van de lening is april 2028.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Waarborgsommen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	64.182	64.382
Verstreking in boekjaar	596	-
Aflossing in boekjaar	<u>-200</u>	<u>-200</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>64.578</u>	<u>64.182</u>

Dit betreft een rentedepot inzake de lening van Stichting Groenfonds van € 56.000, waarborgsommen voor brandstofpassen ter grootte van € 1.800 en daarnaast een waarborgsom voor de huur van € 6.778. (2023: rentedepot € 56.000, brandstofpassen € 2.000 en huur € 6.182).

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Te ontvangen SKNL subsidies</u>		
Boekwaarde per 1 januari	730.479	750.568
Rentebijschrijvingen	39.246	40.331
Aflossing in boekjaar	<u>-60.420</u>	<u>-60.420</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>709.305</u></u>	<u><u>730.479</u></u>

Dit betreft een in 2007 overeengekomen 30 jarige subsidie uitkering.

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Onderhanden projecten		
Geactiveerde uitgaven	58.631.290	45.548.609
Bestemmingsreserve resp. vooruitontvangen subsidies	9.653.723	7.153.057
Ontvangen inzake onderhanden projecten	<u>-52.446.845</u>	<u>-42.395.022</u>
Totaal	<u><u>15.838.168</u></u>	<u><u>10.306.644</u></u>

Specificatie onderhanden projecten

Het Groene Woud	13.212.149	7.144.809
Kempen-Broek	1.532.093	1.396.688
Gelderse Poort en rivieren	816.528	1.287.245
Drielandenpark	81.648	19.161
Rijn-Maasmonding	-	11.269
Noordzee	-	-
Veluwe	-	-
Opschalingsprogramma's	30.650	84.332
Overige projecten	<u>165.100</u>	<u>363.140</u>
Totaal	<u><u>15.838.168</u></u>	<u><u>10.306.644</u></u>

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u><u>151.916</u></u>	<u><u>83.804</u></u>
----------------------------------	-----------------------	----------------------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u><u>45.552</u></u>	<u><u>44.801</u></u>
----------------	----------------------	----------------------

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen inzake verkoop grond	-	666.294
Nog te ontvangen bedragen	-	9.831
Vooruitbetaalde kosten	4.534	3.801
Te ontvangen rente	39.617	12.170
	<u>44.151</u>	<u>692.096</u>
Liquide middelen		
Rabobank	873.330	1.328.881
ASN Bank	2.125	2.135
ING Bank	-	50.197
Triodos bank	100.747	358.185
	<u>976.202</u>	<u>1.739.398</u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- fonds	Grondfonds	Overige re- serves	Continuïteits- -reserve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	2.023.029	18.295.516	53.953	2.145.615	22.518.113
Uit resultaatverdeling	-	-	-	49.372	49.372
Mutaties in verband met grondaankopen en -verkoop en afwaardering van gronden	-	4.886.609	-	-	4.886.609
Mutatie bestemmingsreserve	-522.881	-	-	-	-522.881
Stand per 31 december 2024	<u>1.500.148</u>	<u>23.182.125</u>	<u>53.953</u>	<u>2.194.987</u>	<u>26.931.213</u>

Stichting Ark, Nijmegen

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Onderhandse leningen		
Langlopende leningen	4.450.000	2.950.000
Overige langlopende leningen	<u>686.994</u>	<u>709.311</u>
	<u><u>5.136.994</u></u>	<u><u>3.659.311</u></u>
 <u>Langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	2.250.000	900.000
Lening Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud	1.200.000	1.000.000
Lening ForestPeace Foundation	1.000.000	1.000.000
Lening Stichting Abri voor Dieren	<u>-</u>	<u>50.000</u>
	<u><u>4.450.000</u></u>	<u><u>2.950.000</u></u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Nationaal Groenfonds		
Saldo per 1 januari	900.000	4.000.000
Verhoging	2.250.000	-
Aflossing	<u>-900.000</u>	<u>-3.100.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>2.250.000</u></u>	<u><u>900.000</u></u>

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening van het Nationaal Groenfonds ten behoeve van het project 'het Groene Woud' of 'Kempen-Broek'.

Op 19 mei 2023 is een tweede rekening-courant faciliteit ten behoeve van Kempen-Broek beschikbaar gesteld door stichting Nationaal Groenfonds. Deze faciliteit kent een kredietlimiet van € 2.000.000 en heeft een looptijd tot 30 juni 2026.

De lening kan worden opgenomen in tranches van minimaal €150.000 en de rente is de 1 maands Euribor met een opslag van 2,75%. De financiering is maximaal 80% van de laagste waarde van het aankoopbedrag of de getaxeerde waarde van de gronden, waarop een eerste hypotheek wordt verstrekt. Het eerder gestorte rentedepot van € 56.000 strekt ook tot zekerheid voor de rentebetaling van deze faciliteit.

Op 10 december 2024 is de lening verlengd met wederom 60 maanden tot 31 december 2029 en omgezet naar een rekening-courant faciliteit van € 4.000.000.

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Natuurontwikkeling het Groene Woud		
Saldo per 1 januari	1.000.000	1.987.875
Verhoging	200.000	-
Aflossing	<u>-</u>	<u>-987.875</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.200.000</u></u>	<u><u>1.000.000</u></u>

Dit betreft een in 2019 verstrekte lening, welke in 2021 en in 2022 is verhoogd, ten behoeve van het project 'het Groene Woud'. Als zekerheid is verstrekt het recht van eerste hypotheek op de gronden die zijn aangekocht met deze lening. er is geen aflossingsschema en er is een rente van 1% op jaarbasis overeengekomen.

De lening wordt afgelost wanneer de gronden die als zekerheid zijn verstrekt zullen worden verkocht, tenzij er andere gronden als zekerheid worden gesteld. Gezien de looptijd van het project zal dit niet binnen 1 jaar zijn en derhalve staat de lening als langlopende vermeld.

In 2024 is er nieuwe lening aangegaan ter grootte van € 200.000. De lening loopt tot 31 maart 2027. Er is geen rente verschuldigd. Als onderpand is een hypothecaire zekerheid op grond verstrekt.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening ForestPeace Foundation		
Saldo per 1 januari	1.000.000	-
Verhoging	<u>-</u>	<u>1.000.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.000.000</u></u>	<u><u>1.000.000</u></u>

Dit betreft een in 2023 afgesloten hypothecaire lening met een hoofdsom van € 1.000.000. de looptijd van de lening is maximaal 7 jaar. De gehele hoofdsom dient uiterlijk op 31 juli 2030 te zijn afgelost. De rente bedraagt 1,2% op jaarbasis.

Als zekerheid is gesteld het recht van eerste hypotheek aan Forest Peace op gronden/objecten welke door stichting Ark worden verwerven of reeds zijn verworven met de gelden die mede door Forest Peace zijn gekocht. Op het moment dat stichting Ark de met het geld van Forest Peace gefinancierde gronden verkoopt, afwaardeert dan wel voor deze omvormingssubsidie ontvangt, levert stichting Ark andere gronden als onderpand.

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Abri voor Dieren		
Saldo per 1 januari	50.000	150.000
Aflossing	<u>-50.000</u>	<u>-100.000</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>50.000</u>

Dit betreft een in 2021 verstrekte lening die bedoeld is voor aankoop van gronden binnen het plan 'Elde, Versterking Leembossen De Geelders - Elderbroek'. De gronden worden verworven op basis van een formele taxatie van het Groen Ontwikkelfonds Brabant (GOB).

De lening is in 2024 volledig afgelost.

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
<u>Overige langlopende leningen</u>		
Lening Stichting Nationaal Groenfonds	<u>686.994</u>	<u>709.311</u>

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Lening Stichting Nationaal Groenfonds		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-604.203	-543.783
Cumulatieve bijgeschreven rente	<u>443.833</u>	<u>403.502</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>730.479</u></u>	<u><u>750.568</u></u>
Mutaties		
Aflossing	-60.420	-60.420
Bijgeschreven rente	<u>39.246</u>	<u>40.331</u>
Saldo mutaties	<u><u>-21.174</u></u>	<u><u>-20.089</u></u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	890.849	890.849
Cumulatieve aflossing	-664.623	-604.203
Cumulatieve bijgeschreven rente	<u>483.079</u>	<u>443.833</u>
	709.305	730.479
Kortlopend deel	<u>-22.311</u>	<u>-21.168</u>
Saldo per 31 december	<u><u>686.994</u></u>	<u><u>709.311</u></u>

Dit betreft een 30 jarige lening waarop jaarlijks de rente van 5,4% wordt bijgeschreven. Aflossing geschiedt op basis van annuïteiten met een totaalbedrag van € 60.420,44 per jaar. De aflossing vindt plaats door middel van verrekening met de te ontvangen subsidies SKNL zoals vermeld onder de financiële vaste activa.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>431.676</u>	<u>206.031</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	62.248	77.994
Premies sociale verzekeringen	51.744	43.734
Pensioenen	<u>-</u>	<u>32.668</u>
	<u><u>113.992</u></u>	<u><u>154.396</u></u>

Stichting Ark, Nijmegen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	8.153.574	5.150.172
Vakantiegeld- en vakantiedagen	258.718	218.669
Rente	52.098	127.893
Vooruitontvangen bedragen en nog te betalen kosten	25.984	26.679
Aflossingsverplichtingen	<u>22.311</u>	<u>21.168</u>
	<u>8.512.685</u>	<u>5.544.581</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Er is sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Ark Projecten B.V. Uit dien hoofde is de Stichting mede hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschulden van deze vennootschap.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Stichting ARK heeft een huurverplichting ten behoeve van het huurpand aan de Winselingseweg 95 te Nijmegen.

De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 12.640. Het contract loopt tot 18 juli 2027.

Stichting Ark, Nijmegen

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente leningen	<u>7.007</u>	<u>4.000</u>	<u>7.613</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente en kosten	<u>240.222</u>	<u>160.000</u>	<u>285.456</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen			
Resultaat deelneming Ark Projecten B.V.	<u>-3.104</u>	<u>-</u>	<u>-3.211</u>

Stichting Ark, Nijmegen

Overige gegevens

Stichting Ark, Nijmegen

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Ark te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ark per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met RJ 650 Fonsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ark zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Stichting Ark, Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de huishouding.

Stichting Ark, Nijmegen

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Stichting Ark, Nijmegen

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 11 april 2025

Konings Maters
Accountants & Adviseurs

W.M. Groothuis RA

Stichting Ark, Nijmegen

Bijlagen

Stichting Ark, Nijmegen

Bijlage 1: Geconsolideerde begroting

	2025	2024
	€	€
BATEN		
Baten van subsidies van overheden	€ 8.017.867	€ 6.815.988
Baten Nationale Postcode Loterij	€ 900.000	€ 900.000
Baten van Particulieren	€ 37.500	€ 37.500
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	€ 1.175.060	€ 1.507.628
Geleverde diensten en producten	€ 5.202.294	€ 2.742.205
	€ 15.332.721	€ 12.003.321
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Gebiedsprogramma's	€ 13.650.299	€ 9.911.585
Opschalingsprogramma's	€ 1.018.762	€ 1.202.348
Bedrijfsvoering		
Kosten beheer- en administratie	€ 405.761	€ 506.764
Wervingskosten	€ 32.875	€ 186.229
	€ 15.107.697	€ 11.806.926
Bedrijfsresultaat	€ 225.024	€ 196.395
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 3.600	€ 4.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -179.500	€ -160.000
Financiële baten en lasten	€ -175.900	€ -156.000
Netto resultaat	€ 49.124	€ 40.395

Bijlage 2: Intern opgesteld exploitatieoverzicht

Resultaatoverzicht Stichting ARK 2024		
Exploitatie overzicht	Begroting 2024	Gerealiseerd 31-12-2024
Opbrengst doorbelaste externe projectenuren	€ 2.998.308	€ 2.951.154
Opbrengst webwinkel	€ 7.750	€ 5.333
Bijdrage fondswerving algemeen	€ 37.500	€ 44.449
Organisatie ontwikkeling	€ -	€ 50.000
Bijdrage communicatie	€ 20.000	€ 32.500
ARK reis	€ 10.000	€ 10.000
NPL-bijdrage opleiding/thema	€ 42.500	€ 42.500
Totale opbrengst ter dekking van de kosten	€ 3.116.058	€ 3.135.936
Personeelskosten		
Bruto salarissen	€ 1.894.606	€ 1.693.786
Reservering verlofdagen	€ -	€ 28.905
Vakantiegeld	€ 151.568	€ 134.513
Sociale verzekeringspremies/verzuim	€ 411.895	€ 342.551
Pensioenpremie	€ 137.288	€ 142.962
Subtotaal personeelskosten	€ 2.595.357	€ 2.342.717
Reis en verblijfskosten	€ 80.000	€ 89.750
Opleidingskosten	€ 25.000	€ 10.724
Overige personeelskosten	€ 108.816	€ 86.440
totaal personeelskosten	€ 2.809.173	€ 2.529.631
Algemene kosten		
Huisvestingskosten	€ 27.500	€ 18.503
Kantoorkosten/automatisering	€ 73.500	€ 58.377
Accountantskosten	€ 31.000	€ 36.598
Afschrijvingskosten	€ 8.160	€ 2.562
Wervingskosten, uitbesteed werk	€ 15.000	€ 28.961
Programmaker	€ -	
Kosten organisatieontwikkeling	€ 13.000	€ 26.689
Algemene kosten overig	€ 16.000	€ 17.121
Kosten themadagen en ARK 3-daagse	€ 17.500	€ 17.393
Kosten ARK reis	€ 10.000	€ 4.554
Communicatiekosten, uitbesteed werk	€ 54.830	€ 58.849
totaal algemene kosten	€ 266.490	€ 269.607
totale kosten	€ 3.075.663	€ 2.799.238
Resultaat uit bedrijfsvoering	€ 40.395	€ 336.698
Interest		
Betaalde rente lening o/g	€ -	€ 236.087
subtotaal Interest	€ -	€ 236.087
Resultaat	€ 40.395	€ 49.372

Stichting Ark, Nijmegen

3. Bijlage 3: Bestuur en nevenfuncties

Samenstelling bestuursorganen

Raad van toezicht:

Jan Ernst de Groot (lid m.i.v. juli 2019, met ingang van 1 januari 2021 voorzitter), Ellen Masselink (lid m.i.v. april 2017), Han Olf (lid m.i.v. november 2016), Caroline Visser (lid met ingang van april 2022), Bregje van Wesenbeeck (lid m.i.v. november 2022), Floor van den Elzen (lid m.i.v. juni 2023), Vera Thijssen (lid m.i.v. juni 2023), Guido Rijnja (lid m.i.v. november 2023)

Directie Stichting Ark:

Eshter Blom, directeur

Directie Ark Projekten B.V.:

Eshter Blom, directeur

Nevenfuncties leden van de Raad van Toezicht van ARK Rewilding Nederland

Jan Ernst de Groot

- Chief Legal Officer en Chief Sustainability, Koninklijke Ahold Delhaize.
- voorzitter Raad van Commissarissen Ahold Delhaize Nederland B.V. (tot en met 31 mei 2024)
- lid dagelijks bestuur VNO-NCW (tot en met 31 mei 2024)
- lid Raad van Toezicht Stichting Recht voor Klimaat
- lid Raad van Commissarissen ADG Dienstengroep S.E.

Ellen Masselink

- Partner at Getting To We
- lid Landelijke Versnellingstafel Woningbouw

Han Olf

- professor of Community and Conservation Ecology, Rijksuniversiteit Groningen
- boegbeeld Groene Route van Nationale Wetenschapsagenda
- penvoerder Regiodeal Natuurinclusieve Landbouw Noord Nederland
- wetenschappelijke adviesraad Greater Serengeti Conservation Society
- wetenschappelijke adviescommissie One Mara science Hub

Bregje van Wesenbeeck

- wetenschappelijk directeur Deltares en UHD Technische Universiteit Delft
- lid Strategie Adviesraad van het KIN (Klimaatonderzoek Initiatief Nederland)
- voorzitter Wetenschappelijk Expertise Netwerk Waterveiligheid (ENW), werkgroep Kust

Stichting Ark, Nijmegen

Caroline Visser

- Vice voorzitter Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO)
- Vice voorzitter Raad van Toezicht Teylers Museum
- bestuurder stichting Albron (tot 5 april 2024)
- lid raad van Toezicht Open Rivers Programme (tot 1 september 2024)
- bestuurder NL Space Campys

Floor van den Elzen:

- Advisor & researcher at DRIFT for transition

Vera Thijssen

- PhD candidate conservation ecology, Rijksuniversiteit Groningen
- groepsleiding bij Het Vergeten Kind

Guido Rijnja:

- adviseur communicatiebeleid Rijksvoorlichtingsdienst, ministerie van Algemene zaken.

Esther Blom:

- directeur ARK Rewilding Nederland
- Voorzitter van Tienhoven Stichting

Bijlage 4: Toelichting bestedingen

	Gebiedsontwikkeling	Opschalingsprogramma's	Werving	Rente	Kosten beheer en administratie	Totaal
Aankopen en verwervingen	€ 9.739.201				€	9.739.201
Uitbesteed werk/ARK uren	€ 4.630.335	€ 842.891	€ 28.962		€	5.502.188
Communicatie					€	-
Personeelskosten					€ 201.178	€ 201.178
Huisvestingskosten					€ 18.503	€ 18.503
Kantoor- en algemene kosten					€ 179.235	€ 179.235
Afschrijvingen					€ 2.562	€ 2.562
Rente				€ 236.087	€	236.087
	€ 14.369.536	€ 842.891	€ 28.962	€ 236.087	€ 401.478	€ 15.878.954